

NASA, caso de éxito en Gestión de Proyectos PMI



La NASA (National Space Agency) es un referente mundial de ingeniería pero también de Dirección y Gestión de Proyectos como uno de los más destacados casos de éxito de la comunidad PMI (Project Management Professional), a la cual lleva aportando conocimientos, experiencias y herramientas desde hace más de 30 años.

El Dr. Edward Hoffman, director fundador de la NASA's Academy of Program/Project & Engineering Leadership (APPEL) señala que «la NASA vive en un mundo de proyectos, con una bolsa de recursos económicos de 18.000 millones de dólares, y **cada centavo que se gasta debe optimizarse en cada programa y proyecto**».

La NASA es un claro ejemplo de como la formación en Gestión de Proyectos es esencial para el éxito, sobre todo comparando los resultados de hoy, con los que se obtenían antes de que en 1988 la NASA estableciera el Programa de Gestión de Proyectos (PPMI) como respuesta para abordar los déficit culturales y de formación identificados tras el fatídico desastre del transbordador espacial Challenger.

El desastre del Challenger, a la era de la excelencia NASA - PMI

Tras la explosión en misión del Challenger, **la NASA tomó la firme decisión de cambiar la organización hacia la excelencia en la gestión de proyectos con el objetivo formando a su personal**, fomentando el aprendizaje de la experiencia de sus ingenieros y profesionales de mayor éxito, buscando nuevos conocimientos y sinergias con el exterior – la comunidad internacional – y adoptando las mejores prácticas, camino en el que encontró al Project Management Institute (PMI).

Con el pasar de los años hasta nuestros días, **la gestión de proyectos PMI se ha convertido en una de las herramientas más importantes en toda la organización de la NASA, ya que le ha ayudado enormemente a ganar memoria de sus proyectos, planificar mejor, optimizar los recursos, y responder al exigente**

escenario de los últimos años en el que ha habido que trabajar más rápido, mejor, más barato, y todo ello experimentando reducciones sustanciales de personal y presupuestos.

Hoy en día la **gran mayoría del personal de la NASA está implicada en los cursos de gestión de proyectos, eventos, publicaciones y actividades de investigación**, lo cual también comparten con profesionales de otras organizaciones como proveedores, socios, colaboradores... convirtiéndose así la NASA no solo en un referente de la gestión de proyectos en el ámbito internacional, sino en **un verdadero caso de éxito, y una gran fuente de casos de buenas prácticas para el PMI.**

«Vemos en **el PMI y la Guía del PMBOK** el mapa del <<planeta gestión de proyectos>> declara el Dr. Hoffman. «Se adapta a nuestras necesidades generales, pero también a las específicas de áreas como ingeniería, seguridad de materiales, etc.»

La figura del Director de Proyecto – PMP y el Astronauta.

«**Ser director de proyectos es el segundo puesto más valorado después del de astronauta en la NASA**» señala el Dr. Hoffman. «**Ayudamos a todo nuestro personal a obtener y mantener las certificaciones profesionales del PMI mediante el programa de formación continua.** Muchos profesionales quieren convertirse en jefes y gestores de proyectos, y la certificación les da la posibilidad demostrar su conocimiento y capacidad para llegar a directores de proyecto»

Siendo **una de las organizaciones con mayor % de CAPM's, PMP's, PgMP, del mundo, la NASA ha encontrado en la pertenencia de su personal a la comunidad PMI, una gran fuente de información, formación, networking, y colaboración.** La certificación y pertenencia al PMI permite mantener viva la formación y capacitación continua de sus profesionales en el campo de la gestión de proyectos, aprovechando buenas prácticas de muchas empresas: grandes, pequeñas, micro-empresas,... que incluso en sectores tan diferentes al de la NASA como la metalmecánica, la agricultura o los medios de comunicación, también son trasladables para mejorar a la NASA.

«Vemos que la gestión de proyectos es una una competencia básica . La NASA cree que los grandes retos que la sociedad está afrontando tienen forma de proyectos y programas; Y cuanto mayor es el reto, más útil resulta tener una visión clara y común de su gestión. Responder a los retos con una gestión eficaz y eficiente nos conducirá a éxitos mayores»